

İnişi görünce frene bastı, Nasdaq için 'iyi hava'yı bekleyecek

ATA Holding'in kurucularından **Ertuğrul Kurdoğlu**'nun büyük oğlu **Erhan Kurdoğlu**, kardeşi **Korhan Kurdoğlu** ile Miami Üniversitesi'ndeki konuşma serisinde, Burger King hamburgeri yerken kafa koydu:

- **Bu işi Türkiye'ye götürelim.**

Konuşu açtığında baba **Ertuğrul Kurdoğlu** gülmeye başladı:

- **Ekmeğin arası köfte mi satacağın? Bizim daha büyük işlerimiz var. Kardeşimle o işlere omuz verin.**

Erhan Kurdoğlu, inatla kollanıyor, 1994'te Etiler'de ilk Burger King'i açtı. 2010'da ABD'de Burger King'in ana şirketini 4 milyar dolara alan Brezilyalı 3G Capital'ın patronları, 2011'de İstanbul'a geldi, Ata Holding'e bağlı TAB Gıda'nın patronu **Kurdoğlu** kardeşlerine tekeli sandı:

- **McDonald's'tan 10 yıl sonra ikinci oyuncu olarak girip, restoran sayımız rakibin 2,5 kat üstüne çıkarmışsınız. Dünyadaki en iyi operatörünüz sizsiniz. 8 yıl önce Çin'e girmişsiniz ama hala 60 restoranınız var. Çin'deki operasyonu da siz yönetin.**

Erhan ve Korhan Kurdoğlu, TAB Gıda'nın CEO'su **Caner Dikici**'yi de yanlarına alıp, Çin'e gitti. BK China'ya 2012'de ilerlediği, başına **Ümit Züvün**'i getirdi. TAB Gıda, o tarihten itibaren Türkiye'de Burger King, Sharro, Popeyes, Arby's ile büyütülen, BK China da zıplama temposuna girdi. Zaten Türkiye'deki zincire Usta, Demirci de eklendi.

Çin'e birlikte 1800 restorana doğru yol alınırken, 17 Temmuz 2016'da, hain darbe girişiminden 2 gün sonra TAB Gıda'nın azımlık hisselerinin Avrupa Kalkınma Yatırım Bankası (EBRD), Goldman Sachs ve Credit Suisse'ye satışı için anlaşma imzalandı.

150 milyon dolarlık işlem 8 Ağustos 2016'da gerçekleşirken, şirket TAB Food Investments'a (TFI) dönüştü, anlaşmaya şu madde konuldu:

- **Şirket ilerde halka açılın, 3 finansal ortak olarak biz de hisselerimizi satarız.**

TAB Food Investments, 2017 sonbaharında halka arz niyetini duyurdu. **Kurdoğlu** kardeşler, TFI yönetimindeki **Melih Araz**, CFO **Ekrem Özer**, CMO **Emir İyik**, Morgan Stanley liderliğindeki danışman bankalar şu kararı verdi:

- **Hızlı yemek sektörünü en iyi ABD'liler bilir. Halka arzı ABD'de**



Vahap MUNYAR
vnmunyar@hurriyet.com.tr

yapalım.

İşlemi yöneten teknoloji şirketleri ile bilinen Nasdaq'ın

"**hızlı büyüyen şirketler pazarı**" oktuğu dikteye alındı:

- **Nasdaq'ta işlem gören ilk Türk şirketi olalım.**

Road show ekipleri oluştu, Nasdaq'ta ilk işleri günü belirlendi:

- **222 milyon dolarlık halka arz için 7 Şubat 2018 sabahı gong törenine katılacağız.**

1,5 ayda 150 yabancı kurumsal yatırımcı ile görüşüldü. Gong törenine BM Türkiye Daimi Temsilcisi **Feridun Sinirlioğlu**,

Washington Büyükelçimiz **Serdar Kılıç**, New York Başkonsolosumuz **Ertan Yalçın** davet edildi. TFI ve Ata Holding Yönetim Kurulu Danışmanı **Halka Akal**, TFI yönetiminden **Celalettin Oktay**, **Kübra Erman Karaca** (halka arz aralarında

bulunacağı bir ekip New York'a gitti.

5 Şubat 2018 günü Londra'da son yatırımcı görüşmeleri tamamlandı. New York Borsası ve Nasdaq

tarihinin en büyük günlük düşüşünü yaşad. Ekip 6 Şubat'ta New York'a ulaştı.

O gün öğlenden sonra **Kurdoğlu** kardeşler, TFI yönetim ekibi, danışman bankalar "**frene basma**" kararı aldı:

- **Yaşanan çöküş düzeltme hareketi de olsa, halka arzı erteleyelim.**

Kurdoğlu kardeşler, TFI ekibi ve danışman bankalara şu mesajı verdi:

- **Her şeyde bir hayır vardır. Biz 2 Şubat'ta halka arz yapıp, 5 Şubat'ta tarih düşüş yaşasaydık daha kötü olmaz mıydı?**

Arcından niyet ortaya konuldu:

- **Bu yıl içinde en uygun dönemde Nasdaq'ta halka arzı gerçekleştirecektik.**

TFI, 2018'de "**en uygun hava**"da Nasdaq'ın ilk Türk şirketi olacağını...



Korhan Kurdoğlu Erhan Kurdoğlu

DÜNYADAKİ RESTORANLARIN YÜZDE 10'U BİZE AİT

TFI Yönetim Kurulu Başkanı **Erhan Kurdoğlu**, yatırımcı görüşmelerinde şu noktaya dikteyi çekti:

- **Burger King'in dünyada 14 bin, Popeyes'in 2 bin restoran var. Zincirin dünyadaki restoranların yüzde 10'u**

ÜRÜNLERİN YÜZDE 50'SİNİ KENDİMİZ ÜRETİYORUZ

ERHAN Kurdoğlu, yatırımcı görüşmelerinde iş modellerini anlatırken, şu vurguyu yaptı:

- **Merkez İstanbul'da olan TFI'n çatısı altında Ekmeğin Unlu Gıda, Fastad**

OLUMSUZ SORU GELMİYOR

ERHAN Kurdoğlu, **Korhan Kurdoğlu** ve TFI yönetimindeki road show ekibi, New York'ta kendi aralarında 150 yatırımcı ile gerçekleşen görüşmeyi değerlendiren şu ayrıntıda birleşti:

- **Ülkemize ilgili**

hiçbir olumsuz soru ile karşılaşmadık. Türkiye'nin büyüme potansiyeline odaklandılar. Gelişmekte olan diğer piyasalar gibi ülkemizde de zaman zaman yaşanan dalgalanma yatırımcıyı ürktürmüyor.

Gıda, AtaKey, Ekur Et, Ata Express şirketlerimiz var. Restoranlarımızda sunulan ürünlerin yüzde 50'sini kendi şirketlerimiz üretiyor.